

# تدوین نظام جامع ورزش قهرمانی کشور

مجری: سیدامیراحمد مظفری

عضو هیئت علمی دانشگاه خوارزمی - ۱۳۸۸

## چکیده

هدف از پژوهش حاضر تدوین برنامه راهبردی نظام ورزش قهرمانی جمهوری اسلامی ایران بود. به این منظور ابتدا به بررسی وضعیت موجود نظام ورزش قهرمانی کشور پرداخته شد. همچنین برنامه های بلند مدت و راهبردی کشورهای مبنا ( انگلستان ، استرالیا ، آفریقای جنوبی و کانادا ) مورد بررسی قرار گرفت. نتیجه این مطالعات منجر به استخراج فهرست اولیه قوت ها ، ضعف ها ، فرصت ها و تهدیدها (SWOT) شد. در ادامه با تشکیل شورای راهبردی به بحث و بررسی در خصوص فهرست مذکور پرداخته شد. پیامد تشکیل شورای راهبردی پژوهش تدوین فهرست نهایی SWOT بود. این فهرست در قالب پرسشنامه SWOT برای تعداد بیشتری از صاحب نظران (۵۲ نفر) شامل روسا و نواب رئیس فدراسیون ها ، برخی اعضای هیات علمی دانشگاهها و برخی مسئولین سابق ورزش کشور ارسال و سپس جمع آوری شد. به منظور تعیین معناداری اهمیت هر یک از گویه های SWOT از آزمون دوجمله ای و به منظور رتبه بندی آن ها از آزمون تجزیه و تحلیل فریدمن استفاده شد. نتایج حاکی از معنادار بودن ۵ نقطه قوت ، ۱۰ نقطه ضعف ، ۱۲ فرصت و ۸ تهدید بود. سپس با استفاده از نظرات شورای راهبردی به تدوین چشم انداز ورزش قهرمانی پرداخته شد که عبارت بود از: " ارتقاء غرور ملی از طریق توسعه ورزش قهرمانی ". همچنین با استفاده از تکنیک TOWS به تدوین راهبردهای توسعه نظام ورزش قهرمانی کشور پرداخته شد (۱۲ راهبرد). این راهبردها عبارتند از: نهادینه کردن تخصص گرایی و شایسته سالاری در فدراسیون ها و بدنه های عملیاتی ورزش قهرمانی ، تقویت برنامه های توسعه ورزش سطوح پایه در فدراسیون های ورزشی ، توسعه سهم ورزش زنان از منابع مختلف فدراسیون های ورزشی ، تدوین و اجرای نظام جامع توسعه علمی ورزش قهرمانی کشور ، ایجاد نظام نوین مربیگری در ورزش کشور ، تدوین و اجرای نظام جامع خصوصی سازی ورزش قهرمانی ، گسترش روابط عمومی و رسانه ای ورزش های موفق به منظور توسعه وجهه عمومی آن ها ، توسعه پخش های تلویزیونی رشته های ورزشی غیر فوتبال ، تدوین و اجرای نظام جامع جذب و بهسازی نیروی انسانی متخصص در عرصه های مختلف ورزش قهرمانی ، تقویت نظام تقسیم عادلانه منابع مالی ، فیزیکی و انسانی مابین رشته های مختلف ورزشی ، تدوین نظام استاندارد سازی اماکن و فضاهای ورزشی کشور با تاکید بر استانداردهای بین المللی ، توسعه تعامل سازمان یافته و اثربخش مابین نهادهای ملی و منطقه ای ورزش قهرمانی با نظام آموزش و پرورش .

**واژه های کلیدی:** توسعه ورزش قهرمانی ، چشم انداز ، راهبردها