

# طراحی و تدوین الگوی عوامل مؤثر بر اجرای برنامه های استراتژیک در

## وزارت ورزش و جوانان ایران

مجری: محمود گودرزی

عضو هیئت علمی دانشگاه تهران - ۱۳۹۱

### چکیده

هدف از پژوهش حاضر، طراحی و تدوین الگوی موانع مؤثر بر اجرای برنامه های استراتژیک در وزارت ورزش و جوانان ایران بوده است. این تحقیق توصیفی است و به شیوه میدانی انجام شده است. جامعه آماری این تحقیق متشکل از تمامی مدیران ارشد، میانی، عملیاتی و کارشناسان ارشد و نخبگان وزارت ورزش و جوانان ایران و همچنین نخبگان برنامه ریزی استراتژیک در ورزش کشور است. پس از توزیع پرسشنامه هادر جامعه های پژوهش، تعداد ۲۵۷ تکمیل و در فرایند تجزیه و تحلیل وارد گردید. با توجه به اهداف تحقیق، جهت گردآوری داده ها از ابزار پرسشنامه استفاده شده است و جهت طراحی این پرسشنامه، سه مراحل الف- مطالعه مبانی نظری مرتبط با برنامه ریزی استراتژیک، ب- انجام مصاحبه اکتشافی با نخبگان و پ- انجام تکنیک دلفی انجام شده است. جهت بررسی پایایی ابزار پژوهش، طی یک مطالعه مقدماتی از بین جامعه پژوهش (وزارت ورزش و جوانان و نخبگان) ۳۰ نفر انتخاب و پرسشنامه بین آنها توزیع و جمع آوری گردید و ضریب پایایی برابر با  $\alpha=0.87$  بدست آمد. در این پژوهش روایی صوری، محتوایی و سازه پرسشنامه مورد بررسی قرار گرفته است. روایی صوری و محتوایی در جریان تکنیک دلفی و توسط ۸ تن از اساتید مدیریت ورزشی و روایی سازه با استفاده از روش تحلیل عاملی اکتشافی و تاییدی انجام گرفته است. برای تجزیه و تحلیل آماری داده ها از روش های آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است. برای تجزیه و تحلیل استنباطی یافته ها از آزمون های تی یک نمونه ای، فریدمن، تحلیل عاملی اکتشافی و مدل معادلات ساختاری بهره گرفته شده است. یافته های حاصل از بررسی موانع اجرای استراتژی در وزارت ورزش و جوانان حاکی از آن است که تمامی ۵ مانع مورد بررسی دارای نقش بازدارندگی قابل توجهی در اجرای استراتژی ها هستند. نتایج حاصل از رتبه بندی موانع مورد بررسی، نشان داد که موانع مدیریتی (۰.۷۵/۵۸) بالاترین نقش در ممانعت از اجرای موفقیت آمیز استراتژی در وزارت خانه را دارد، پس از آن، موانع مربوط به برنامه ریزی (۰.۷۴/۲۳) در رتبه دوم، موانع فردی (۰.۷۳/۲۳) در رتبه سوم، موانع سازمانی (۰.۷۲/۵۹) چهارم و در نهایت کمترین نقش نیز مربوط به موانع محیطی (۰.۷۱/۰۶) است. بررسی قابلیت برازش الگوی موانع اجرای برنامه های استراتژیک در وزارت ورزش و جوانان نشان داد که تمامی شاخص های تناسب در این مدل در محدوده قابل قبول قرار دارد (  $P\text{-value}$ ,  $RMSEA < 0.069$  )  $GFI < 0.62$ ,  $AGFI < 0.59$ ,  $\chi^2 = 0.00$ ). با توجه به کاربردی بودن این پژوهش، مدیران و سیاست گذاران وزارت ورزش و جوانان و همچنین سایر سازمان های ورزشی در راستای اجرای استراتژی می توانند از این مدل و ابزار به

عنوان الگویی جهت توجه به تمامی موانع پیش روی اجرای استراتژی استفاده نمایند و در جهت رفع موانع احتمالی تدابیر لازم را اتخاذ نموده تا از یک سو در اجرای هر چه موفق‌تر برنامه‌های استراتژیک در این وزارت خانه و همچنین در سایر سازمان‌ها و نهادهای ورزشی کشور موفق بوده و از سویی دیگر، در نیل به اهداف ترسیم شده در سند چشم‌انداز بیست ساله کشور گام‌هایی مؤثری برداشته شود.

**واژه‌های کلیدی:** برنامه‌های استراتژیک، وزارت ورزش و جوانان، موانع اجرای استراتژی